



Publiek of privaat werken

Albert Bruins Slot
26 april 2010

Thema's voor vanavond

- Korte introductie
- Publiek/ privaat
 - Eigenschappen
 - Geschikte systemen
 - Marktwerking
- Alescon

Korte introductie

- 78-98: openbaar vervoer
 - Vervoerkundige, hoofd vervoer DVM
 - Directeur DVM en Veonn (verkocht Arriva)
- 99-03: interim management
 - Verzelfstandiging GVB Amsterdam
 - Landzijdige ontsluiting Schiphol
- 04-nu: Alescon Werk/leerbedrijven
 - Algemeen directeur GR
 - Ambtelijke status
 - Veel JV's met marktpartijen

Enkele actuele thema's

- Marktwerking gezondheidszorg
- Verzelfstandigen schouwburg
- Vuilverwerking afstoten
- Voorstellen 35 miljard:
 - Onderkant arbeidsmarkt
 - Kleinere overheid
 - Opheffen van provincie, waterschap etc

Publiek ↔ Privaat

	publiek	privaat
investeringen	prioriteit van Raad	continuïteit van de onderneming
gezag directie	kan naar wethouder	alles omvattend
concurrentie	WOB	geheim=geheim
contracten	college verantwoordelijk	afdwingbaar
functioneren directie	openbaar debat	RvC stuurt intern aan en rekt af
politiek scoren	afdwingbaar/geen gevolgen	weigeren/rekening presenteren
medezeggenschap	college verantwoordelijk	WOR
arbeidsvoorwaarden	ambtelijk aanstelling	arbeidsovereenkomst, BW en CAO
doel	maatschappelijk/wettelijk	continuïteit/winst maximalisatie

- Infrastructuur (hard en software):
 - Publiek
 - Privaat
- Aanbieders van diensten:
 - Meerdere
 - Enkele
 - Enkele met overheidssteun

Aanbieders/ eigendom infra

	infra overheid	infra partikulier
meerdere aanbieders		
enkele aanbieder		
enkele aanbieder met overheidssteun		

Aanbieders/ eigendom infra

	infra overheid	infra partikulier
meerdere aanbieders	bouwbedrijven onderhoudsbedrijven	mobiele telefonie pijpleidingen
enkele aanbieder		
enkele aanbieder met overheidssteun		

Aanbieders/ eigendom infra

	infra overheid	infra partikulier
meerdere aanbieders	bouwbedrijven onderhoudsbedrijven	mobiele telefonie pijpleidingen
enkele aanbieder	sommige kabelnetten waterleiding, NS	KPN, energie, UPC
enkele aanbieder met overheidssteun		

Aanbieders/ eigendom infra

	infra overheid	infra partikulier
meerdere aanbieders	bouwbedrijven onderhoudsbedrijven	mobiele telefonie pijpleidingen
enkele aanbieder	sommige kabelnetten waterleiding, NS	KPN, energie, UPC
enkele aanbieder met overheidssteun	GVB, RET	Arriva, Connex

Wijze van aansturing

	infra publiek	infra privaat
meerdere aanbieders	aanbesteding	wetgeving
enkele aanbieder	uitbaterscontracten opdrachtgever	toezichthouder
enkele aanbieder met overheidssteun	prestatiecontracten	aanbesteding

Wijze van aansturing

	infra publiek	infra privaat
meerdere aanbieders	aanbesteding	wetgeving
enkele aanbieder	uitbaterscontracten opdrachtgever waterbedrijven	toezichthouder
enkele aanbieder met overheidssteun	prestatiecontracten schouwburg	aanbesteding wilverwerking

Hoe moet het verder

- Overheid moet doorslaggevende invloed houden op de hardware
- Bedrijven moeten hun eigen markt kunnen bewerken, zonder al te veel toezichthouders
- Overheid is meestal niet de eindgebruiker
- Aanbestedingen zijn slechts een hulpmiddel en leiden niet automatisch tot een efficiënte markt

Kritische succesfactoren in dit soort operaties

- Open verhoudingen tussen partijen
- Meningsverschillen toestaan
- Duidelijk stappenplan en doelstellingen
- Sterke opdrachtgever creëren
- Bedrijf moet perspectief krijgen
- Draagvlak voor bezuinigingen bij OR/personeel
- Einde maken aan de ambtelijke rechtspositie
- Bij elkaar houden van alle bedrijfsonderdelen
- Toezicht zo ver mogelijk bij de politiek vandaan